



Miguel Crespo  
Responsable de  
Investigación  
ITF



# Programa de la ITF para la Formación de Entrenadores

**Los clubes de  
tenis y los  
programas de la  
Federación  
Internacional de  
tenis**

# Objetivos de la Presentación



- Presentar los programas de desarrollo gestionados por la Federación Internacional de Tenis (ITF)
- Reflexionar sobre la colaboración en programas de desarrollo entre la ITF y los clubes de tenis



# Introducción

- El tenis es un deporte practicado en todo el mundo (aprox. 60 millones de jugadores habituales)
- Deporte Olímpico
- 200 naciones son miembros de la ITF
- En algunas partes del mundo el tenis es un deporte relativamente minoritario

# Programas de Desarrollo de la ITF

- Para las Federaciones Nacionales.
- Promocionar el tenis para todos en sus los países.
- Grandes progresos.
- La Federación Internacional de Tenis puede guiar, asistir, asesorar y escuchar.
- La ITF apoya y coopera con aquellos que se ayudan a sí mismos.

# Dos objetivos fundamentales en Desarrollo

- Conseguir que haya más gente jugando al tenis
- Mejorar el nivel de los mejores jugadores

# 5 Claves para el desarrollo del tenis

1. Organización/Planificación (jugador, entrenador, dirigente)
2. Medios (canchas, clubes, empleados)
3. Buenas oportunidades de competir (nacional e internacionalmente)
4. Entrenamiento efectivo basado en las ciencias aplicadas al deporte
5. Trabajo duro / Fe (dirigentes, jugadores, entrenadores, padres)



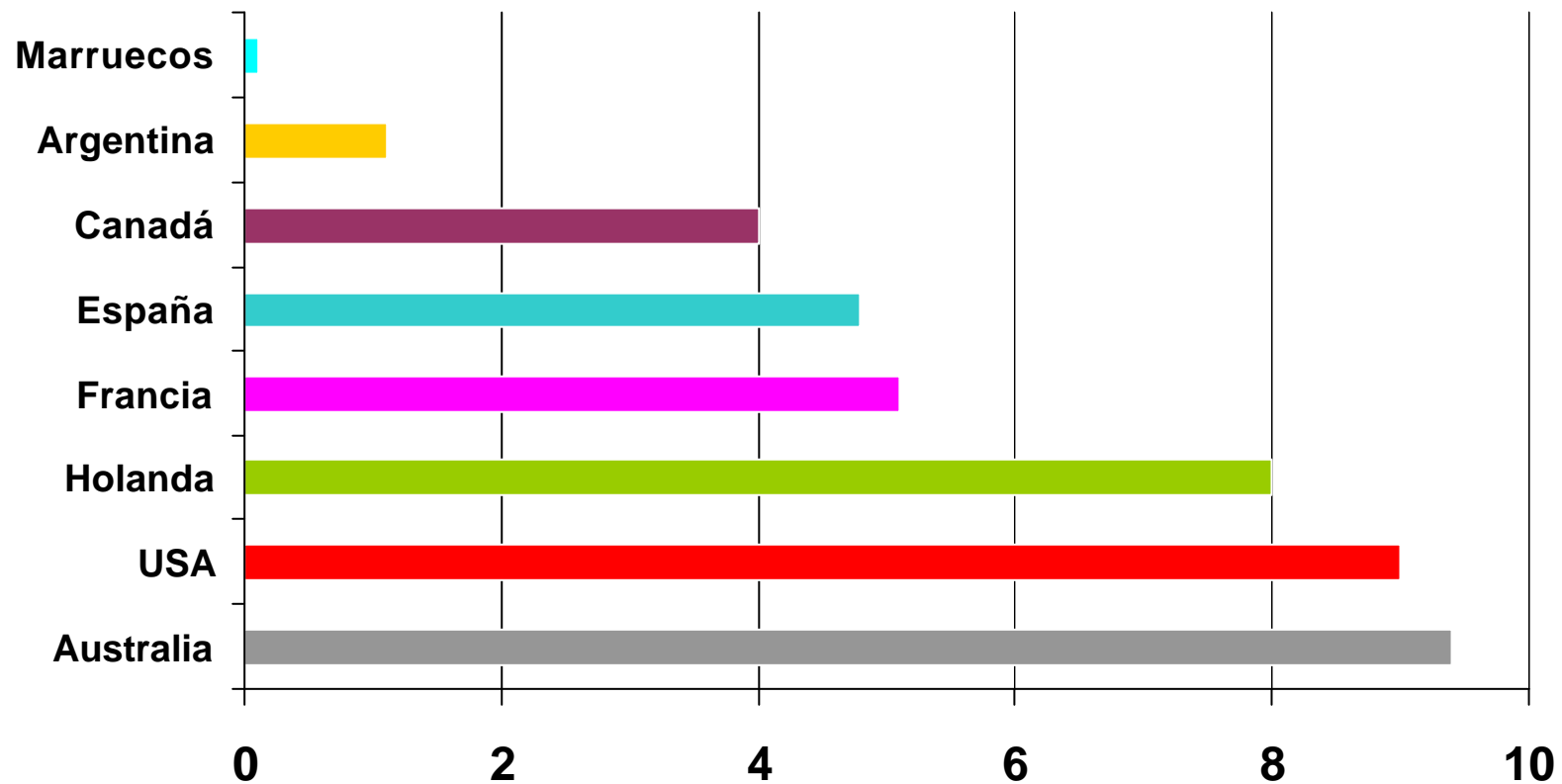
¡La respuesta no es el dinero!

Pero ayuda mucho

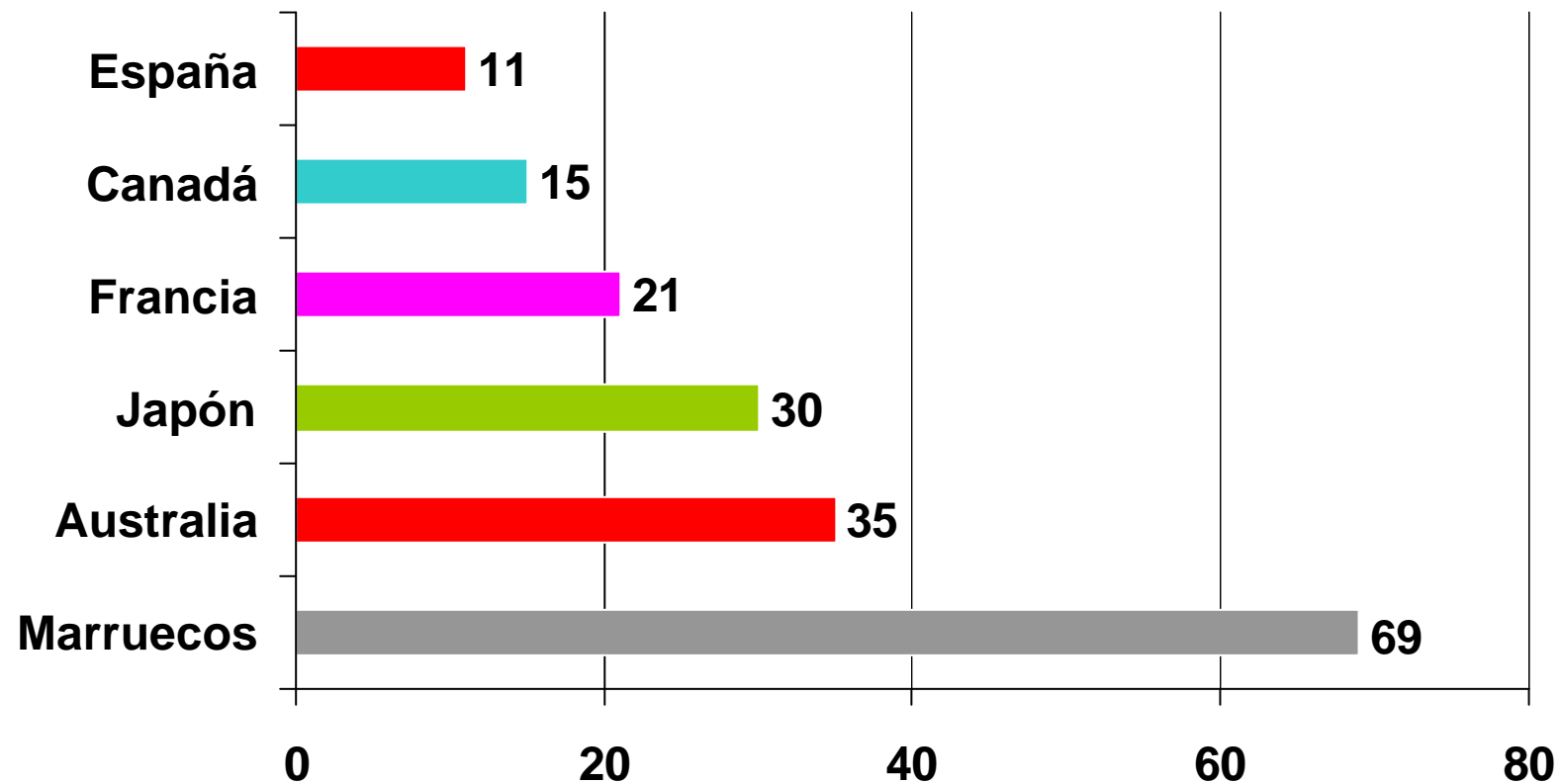
# El papel de los clubes de tenis

- Son los verdaderos motores del tenis en el mundo
- Importancia fundamental a nivel:
  - Deportivo
  - Social
- Sin ellos no hay verdadero desarrollo del tenis

# Porcentaje de participación en tenis

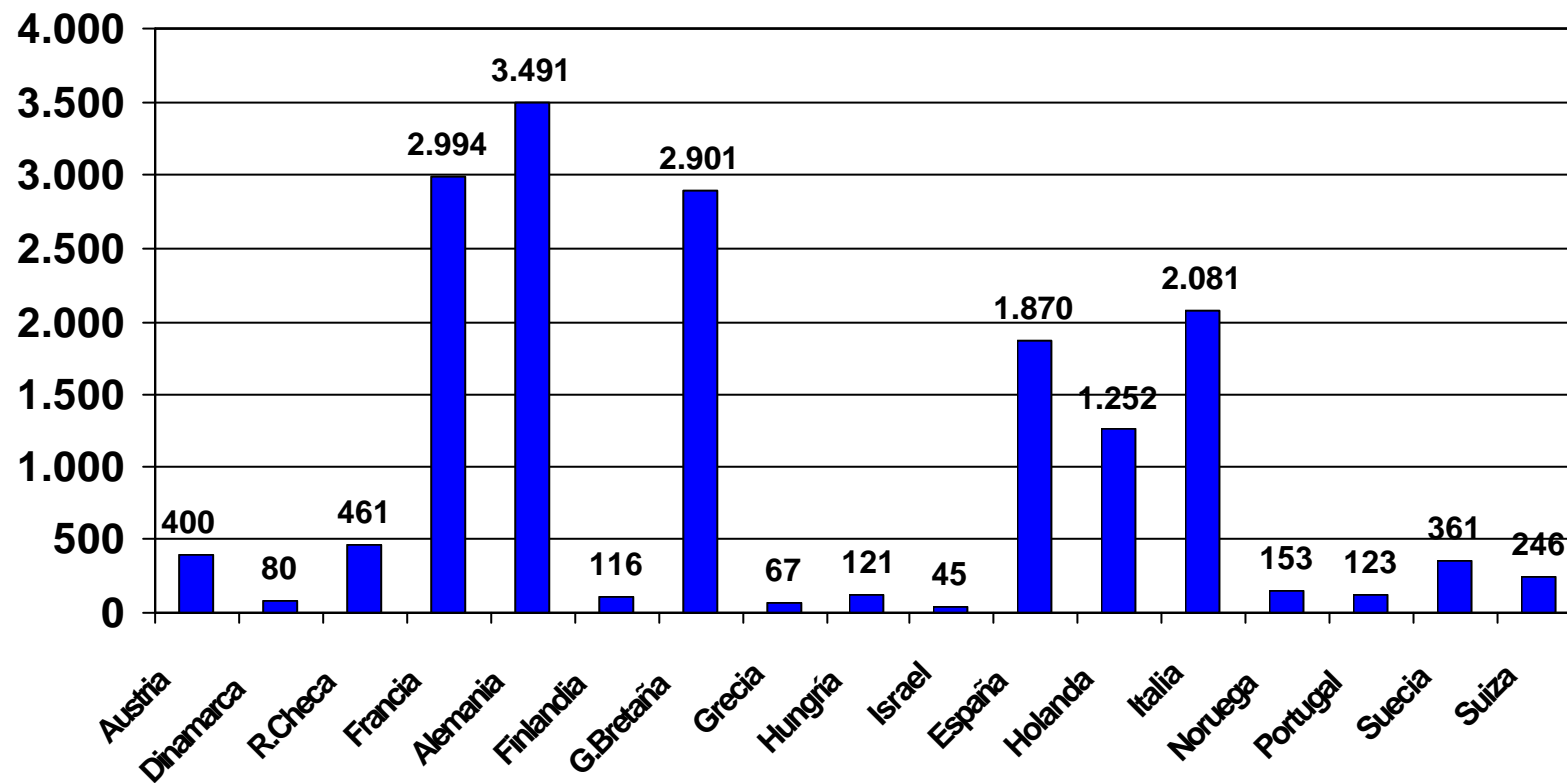


# El tenis como deporte favorito entre los tenistas



ITF (1998)

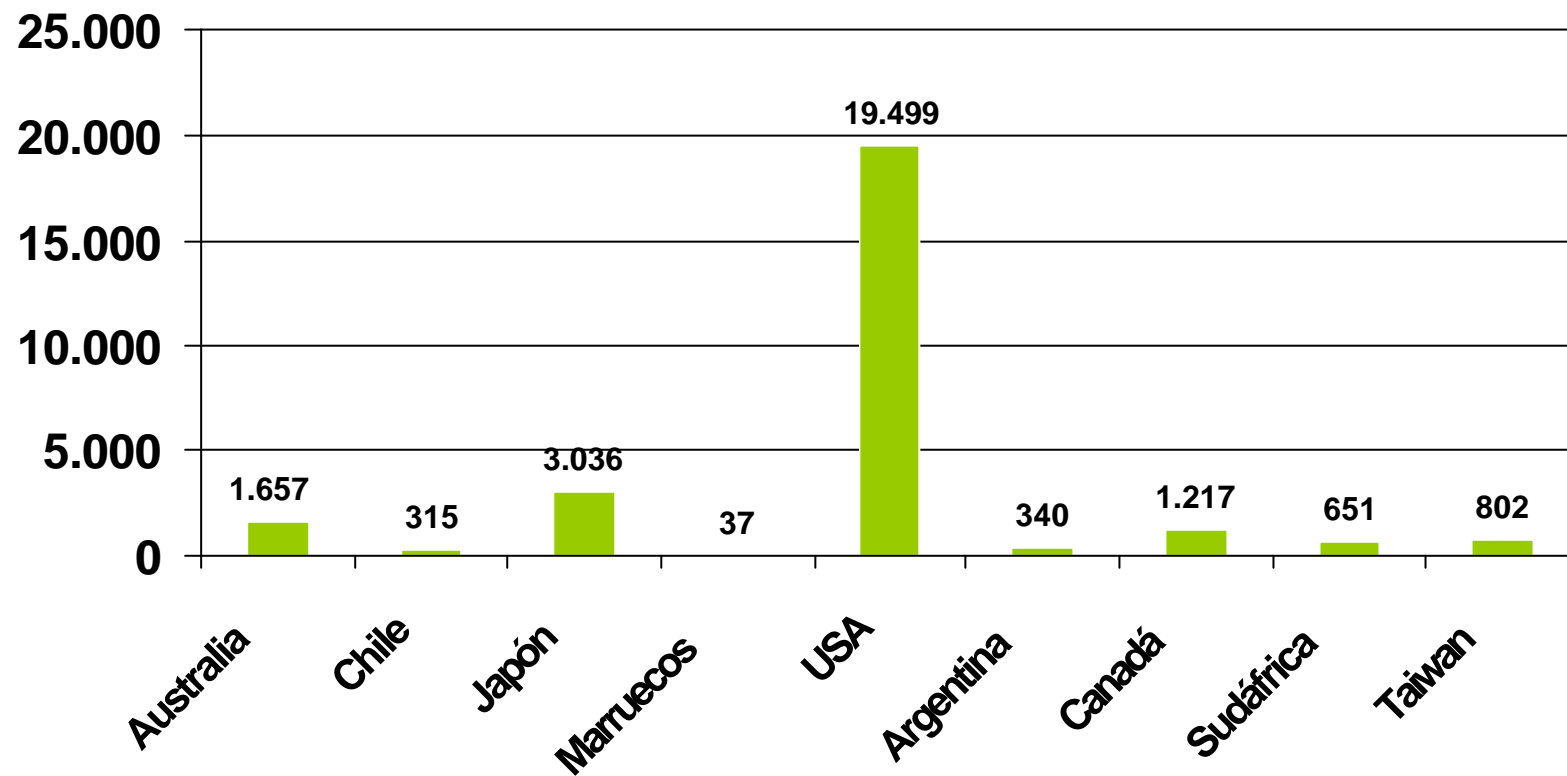
# Número total de jugadores de tenis en Europa



En miles

TE (1999)

# Número total de jugadores de tenis en el resto del mundo

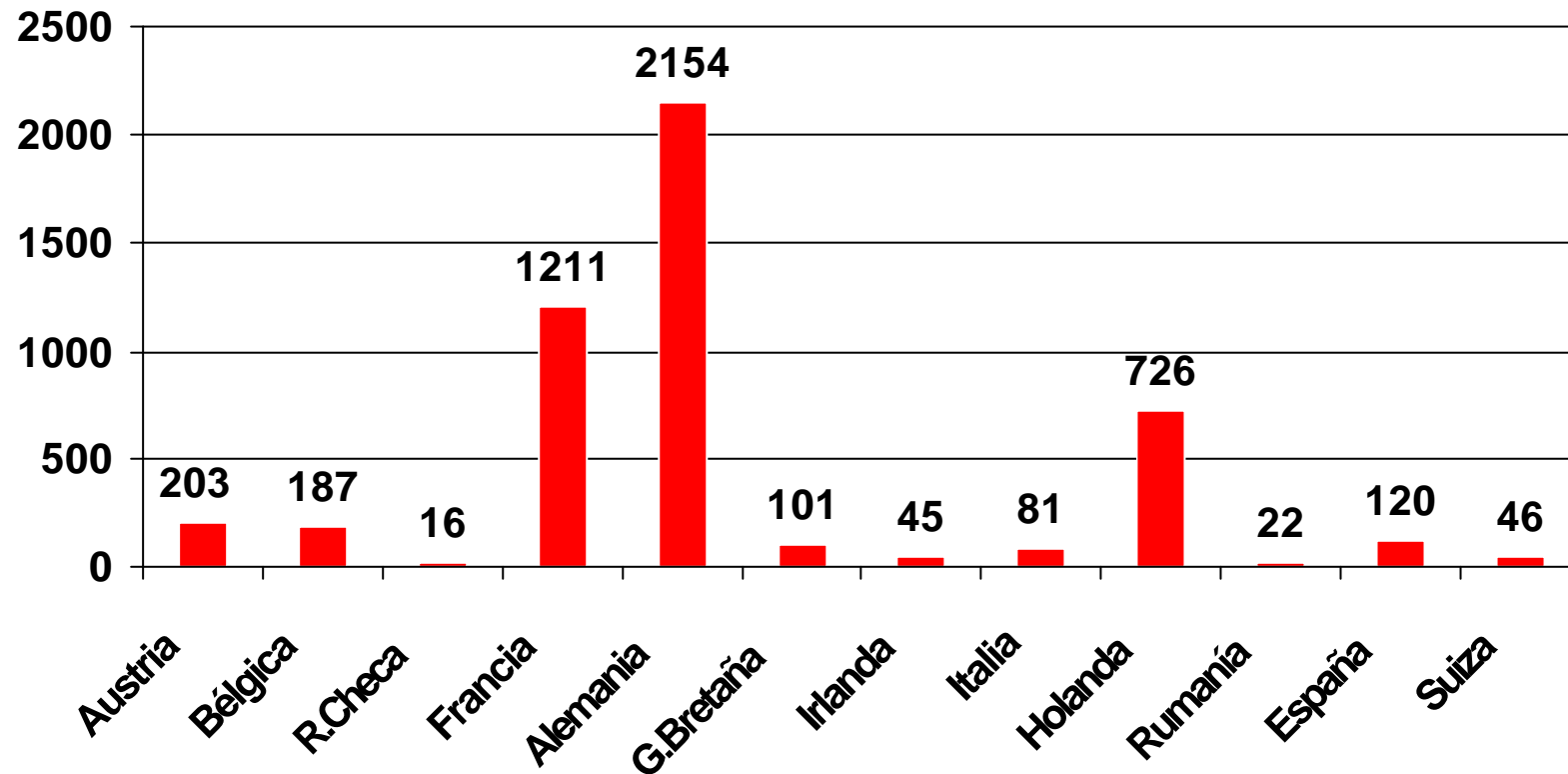


En miles

ITF (1999)



# Número de tenistas con licencia en Europa

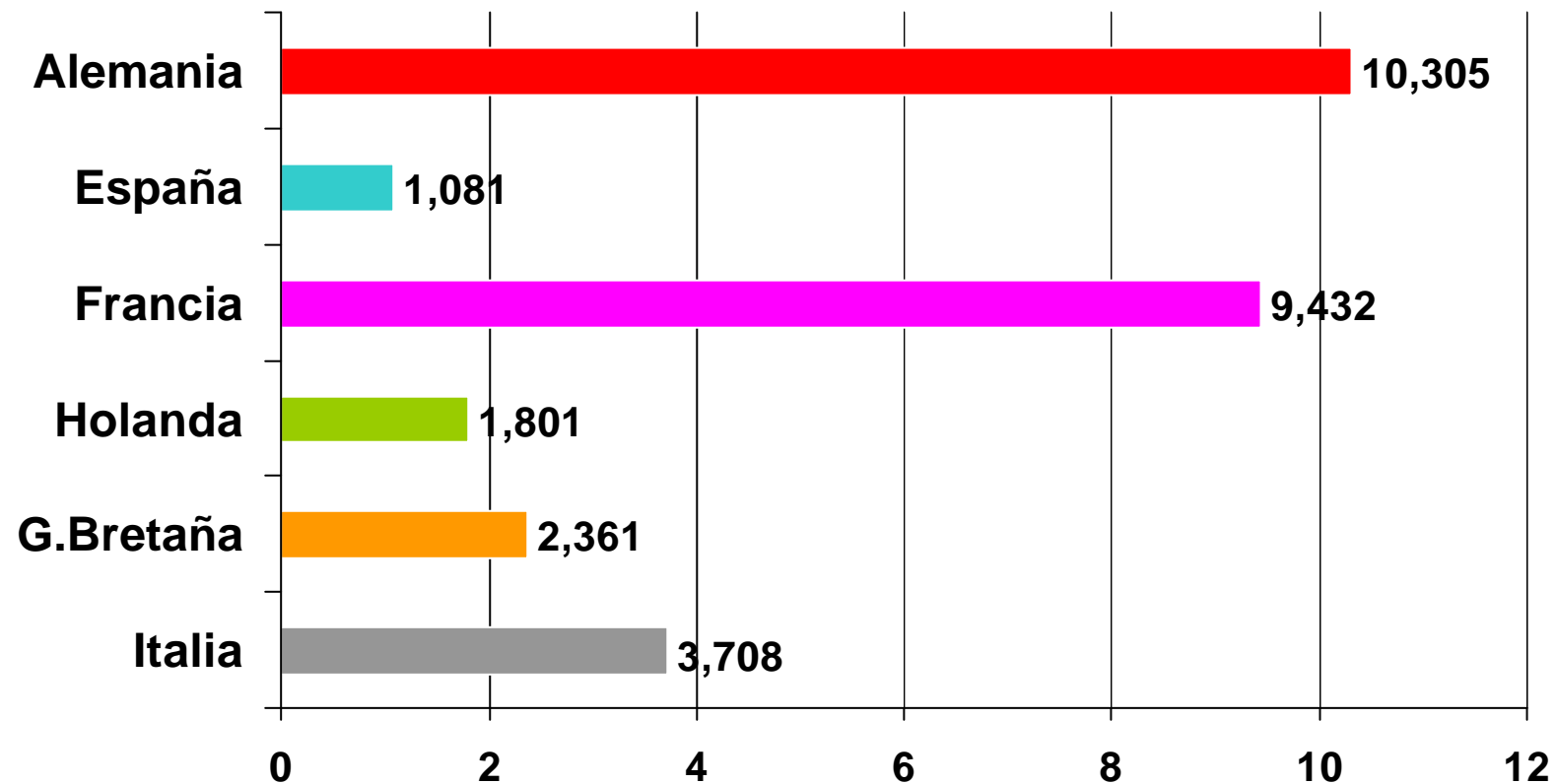


En miles

TE (1999)



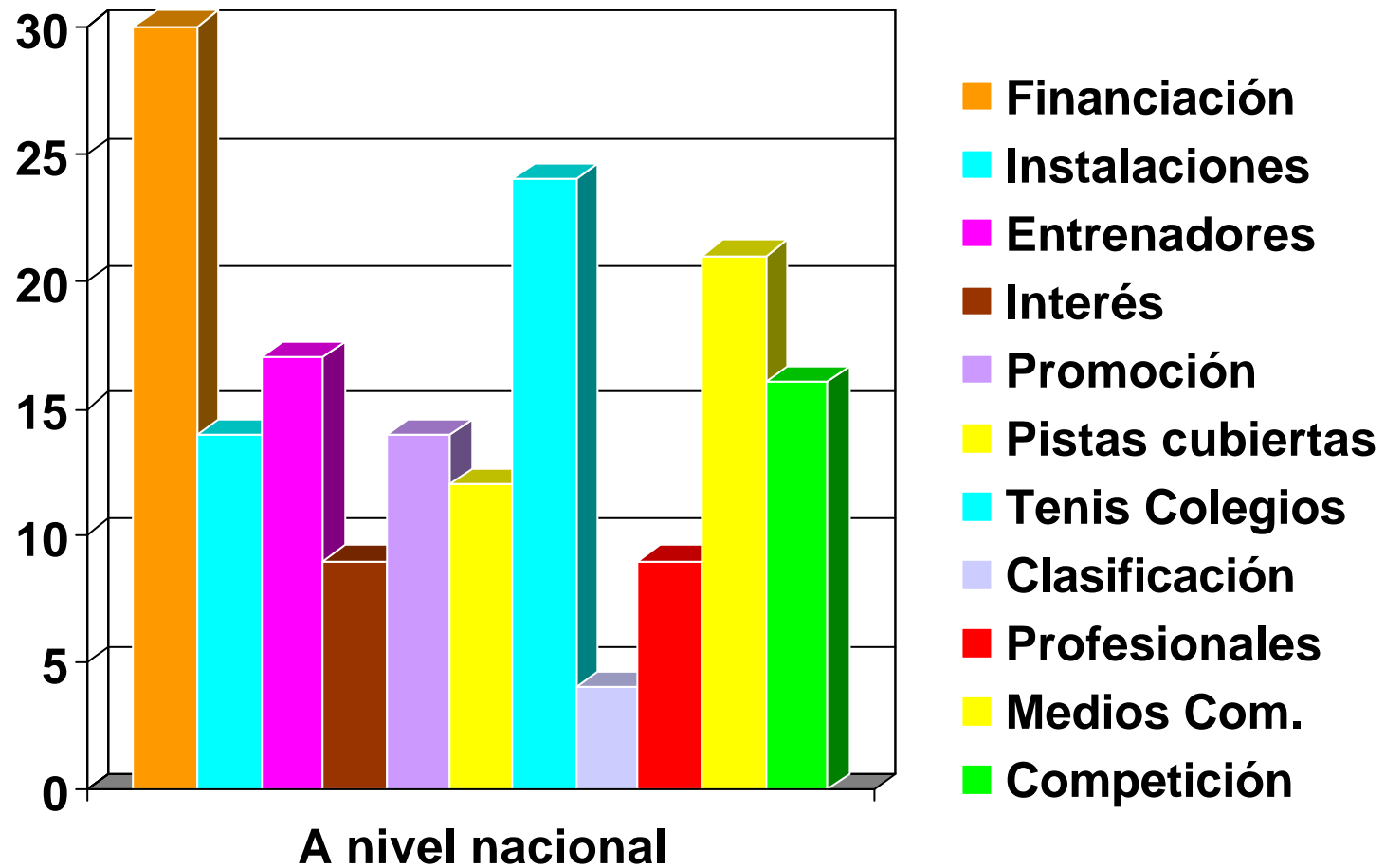
# Número de clubes de tenis en Europa



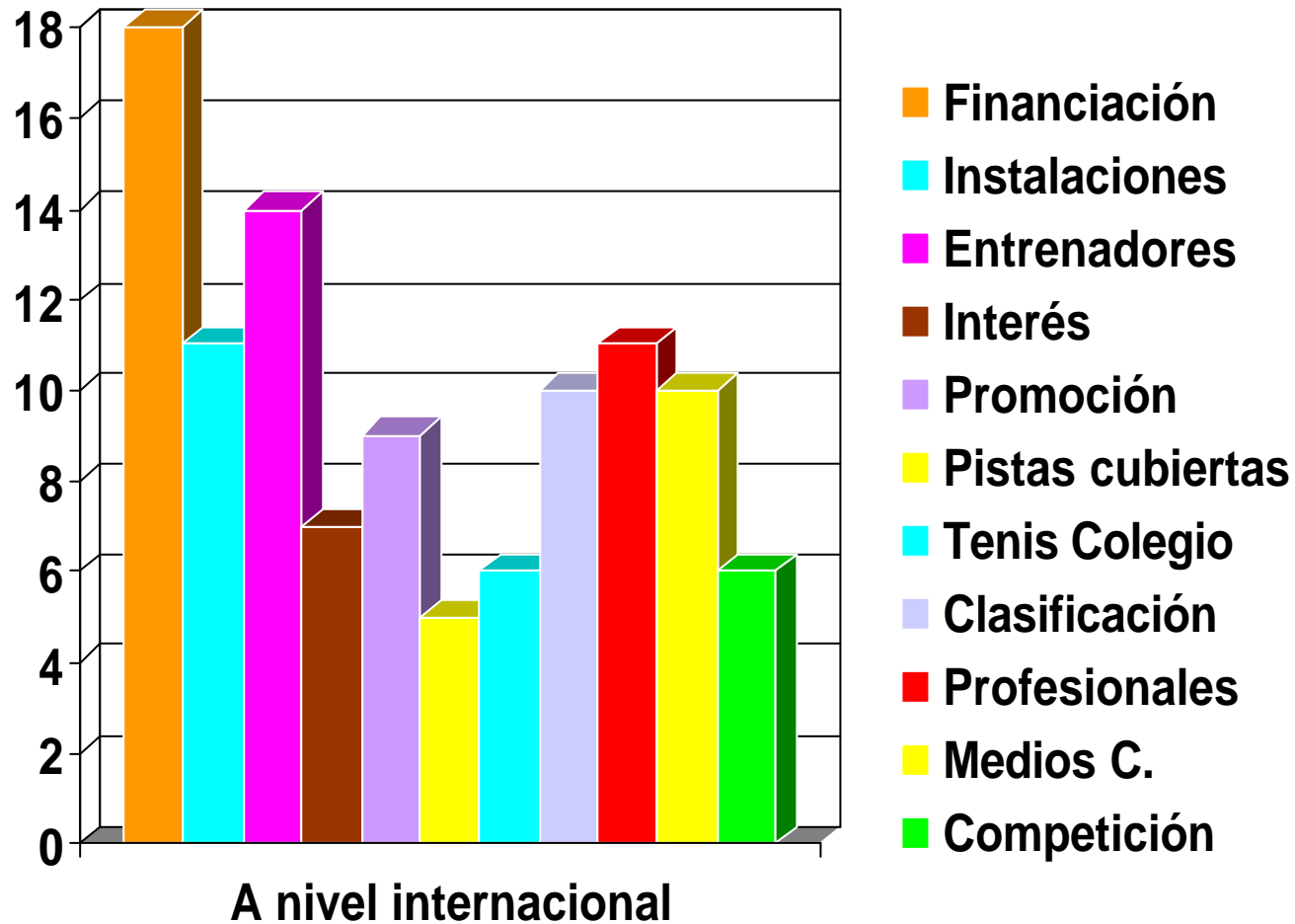
TE (1999)



# Factores limitantes a nivel nacional



# Factores limitantes a nivel internacional



# Cambios en el mercado del tenis

- Si el producto es bueno y..
- La gente lo solía “comprar”...
- ¿Por qué no lo siguen “comprando” o no lo “compran” más?
- ¿Hay algo malo con
  - “el comprador”?
  - “el producto”?

# Cambios en el mercado del tenis



## Niños

- Mentalidad distinta
- Más opciones
- Menos tiempo
- Quieren éxito inmediato
- El padre y la madre trabajan

## Adultos

- Menos tiempo
- 18-35 mayor abandono del tenis

# Cambios en el mercado del tenis



Es posible que necesitemos un producto “envasado” de manera distinta para:

- 6-8 años
- 8-11 años
- 12-18 años
- 18-35 años (18-25, 25-35)
- 35+

# Alternativas: Medidas para crecer



- Popularidad y éxito de buenos jugadores
- Suficientes pistas
- Mucha competición
- Patrocinadores
- Grandes torneos
- Mini-tenis
- Entrenamiento estructurado
- Ayuda de la ITF
- Buena gestión de recursos
- Combinación tenis-estudios
- Mejora de la tecnología
- Éxito de Copa Davis Cup y Fed Cup
- Torneos Amateur
- Construcción de pistas
- Retransmisiones de TV
- Clases gratis
- Unión de los fabricantes
- Mejores leyes deportivas

# Alternativas: Medidas para crecer



- Mejorar las relaciones FN-clubs
- Promoción constante
- Torneos amistosos para jugadores sin licencia
- Estrellas más carismáticas
- Más anuncios y dinero
- Condiciones más fáciles para organizar torneos (- árbitros)
- Hacer el tenis más barato
- Incentivar la carrera profesional
- Más apoyo de los jugadores profesionales
- Más atención de los medios
- Tenis local/club/colegio/calle
- Imagen de los clubs (abiertos)
- Más oportunidades para competir
- Pistas públicas y cubiertas
- Más entrenadores
- Jugar el grupo mundial de CD
- Torneos y exhibiciones más grandes
- Ayuda de la ITF
- Tener un Centro Nacional
- Entradas gratis para torneos

# Medidas para crecer a nivel internacional



- Marca común
- Enfoque unido ATP-WTA-ITF
- Competiciones amistosas a tiempo
- Clasificación mundial para todos
- Programa mundial TV tenis
- Coordinación entre FN
- Tenis femenino
- Copa Davis, Fed Cup y Olimpiadas por Continentes
- Programas para los menos favorecidos
- Mejor imagen: cambiar las reglas
- Más participación de Padres
- Mejor formación de entrenadores
- Hacer el tenis atractivo y divertido
- Hacerlo más barato
- Torneos más grandes
- Tenis local/ colegio/calle

# Proyectos para popularizar el tenis



- Posters, folletos, revistas
- Páginas Web
- Clinics, clases gratis
- Día Nacional de Tenis
- Campañas publicitarias: periódicos, TV, radio
- Entradas gratis
- Tenis para todos: calle, colegio, etc.
- USA: Tenis 1-2-3, Semana del tenis
- Francia: Club junior, cambios de reglas
- Australia: Tenis rápido
- Canadá: Niveles de mini-tenis
- Holanda: Ligas inter clubes
- ATP: Programa de TV

# Programas de tenis para todos en el mundo

- Participación activa de la ITF a partir de los años 70.
- Gil de Kermadec visitó más de veinte países africanos.
- Organización seminarios para entrenadores y entrenamientos para jugadores
- Creación de los Campeonatos de África Occidental para Jugadores Juniors.
- Actividades en otros continentes.

# Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Mini-tenis
- Tenis en los colegios
- Entrenamientos y competiciones para jóvenes
- Ayudas para viajes
- Cursos de formación
- ITN – Número Internacional del Tenis

# Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Programas de distribución y adquisición de material
- Programas para construcción o reforma de instalaciones
- Tenis en silla de ruedas
- Olimpiadas Especiales
- Tenis para jugadores veteranos

# Mini-tenis



- Réplica del tenis a escala reducida
- Sumamente eficaz para iniciar a los niños.
- Idóneo para introducir el tenis en las escuelas primarias.
- Basta una superficie plana.
- Material: paletas de madera y las pelotas de tenis usadas
- Ayuda de la ITF:
  - Formación de instructores, maestros o profesores.
  - Manual didáctico y vídeo sobre mini-tenis.
  - Material: paletas de plástico y pelotas para poder iniciar un programa de mini-tenis en un barrio, escuela, polideportivo, club, etc.

# Tenis en los colegios



- Iniciado en 1996 a nivel mundial
- Objetivo:
  - Iniciar anualmente a 350.000 alumnos de primaria de entre 7 y 12 años.
- Requisitos:
  - Respaldo y la colaboración de: Ministerios de Educación, Deporte, Cultura, etc.
- Ayudas de la ITF:
  - Suministro de material y equipamiento
  - Identificación y formación de los entrenadores y maestros
  - Visitas regulares de los Responsables de Desarrollo de la ITF en cada región.
- En la actualidad 80 países de todo el mundo participan en el mismo
- Durante el año 2000, más de 700.000 niños aprendieron a jugar al tenis en escuelas de todo el mundo.

# Entrenamiento para jóvenes

- Continuación del programa de tenis en los colegios.
- Dirigido a jugadores que destacan en el tenis escolar y pueden empezar a competir y entrenar en programas de tecnificación.
- Inicio de la identificación de talentos.
- Programas nacionales de torneos y entrenamientos para menores de 14 años (p.ej. menores de 14, 12 y 10 años).
- Ayuda ITF:
  - Material gratuito y subvenciones.
  - Nuevos formatos de competición.

# Competiciones para jóvenes

- Programa de la Fundación del Grand Slam para el Desarrollo.
- Presupuesto de 2000: 1,16 millones de dólares
  - Becas de viaje,
  - Circuitos juniors, cadetes, infantiles y alevines en América Central, el Caribe, Sudamérica, Europa, África, Asia y Oceanía.
  - Equipos

# Ayudas para viajes



- Becas de viaje para jugadores junior
- Solicitud de jugadores pertenecientes a países en vías de desarrollo.
- Objetivo: Ayudarles para que jueguen un determinado número de torneos.

# Cursos de formación



- Para maestros de colegio y diplomados y licenciados en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte.
- Para entrenadores.
- Objetivo: Que los países tengan un sistema propio y continuo de formación de entrenadores.
- La ITF no ofrece ninguna titulación a los entrenadores de tenis pero proporciona:
  - El programa de materias
  - Los tutores
  - Los materiales.

# Seminarios y Congresos



- Seminarios para Entrenadores: Para entrenadores que de jugadores de niveles de iniciación e intermedio.
- Congreso Mundial para Entrenadores: Bianuales desde 1987. Reúnen a los mejores profesores de tenis del mundo.
- Congreso Mundial de “Participación en el Tenis”:
  - Lema “Más tenis, más a menudo y más divertido”.
  - Presenta las nuevas tendencias en la enseñanza y popularización del tenis.

# Publicaciones



- Voluntarios: “El voluntario del tenis”
- Padres y madres de jugadores: “Cómo ser mejor padre de tenista”
- Maestros: “Manual de la ITF para el Tenis en la Escuela”
- Entrenadores de jugadores iniciantes: “Manual de la ITF de Nivel 1”
- Entrenadores de jugadores de nivel intermedio: “Trabajando con Jugadores Jóvenes”
- Gestores y directivos: “Manual de la ITF de Liderazgo, Gestión y Administración”

# Programas de distribución y de adquisición de material



- Para las Federaciones Nacionales
- Objetivo: Promocionar el tenis para todos.
- Sistema de crédito gratuito.
- En 2000: material distribuido por valor de 1 millón de dólares.
- Programa de Compras de Material: A precios muy inferiores a los del mercado.

# Ayuda para construcción o reforma de instalaciones



- Fundación Grand Slam para el Desarrollo
- Federaciones Nacionales solicitan fondos
- En 2000: Ayudas a:
  - Argelia, Bolivia, Venezuela, Yemen, Burundi, Cuba, Islas Norfolk, Perú, Ghana, Liberia, St Kitts, Sri Lanka, Maldivas, Malí, Sudan, y Uganda.

# Tenis en silla de ruedas



- Crecimiento impresionante durante los últimos diez años
- Se ha expandido por 50 nuevos países.
- Ayuda de ITF:
  - Programas para jugadores con discapacidades físicas
  - Asistencia de un Responsable de Desarrollo para el tenis en silla de ruedas
  - Organización de torneos profesionales, amateurs y juniors
  - Celebración de jornadas para entrenadores de tenis en silla de ruedas
  - Programas específicos de entrenamiento para estos jugadores.

# Olimpiadas Especiales



- Colaboración con las delegaciones continentales de Olimpiadas especiales
  - Charlas en cursos y congresos para entrenadores
  - Eventos especiales
  - Programas de entrenamiento

# Tenis para jugadores veteranos



- Jugadores mayores de 35 años.
- Juegan en distintas categorías : +35, +40, +45, y así hasta +80.
- La ITF organiza campeonatos mundiales y regionales para jugadores de todas estas categorías.
- Existe una clasificación mundial de jugadores veteranos.

# Marketing del tenis para todos: Un impulso para crecer

- 1997: Estudio internacional de mercado de la ITF a largo plazo para evaluar la participación y las actitudes hacia el tenis.
- Resultados:
  - El tenis sigue creciendo en la mayoría de las naciones.
  - Algunas áreas de mejora en naciones tenísticamente más maduras.
- Consecuencias:
  - Actividades para aumentar la participación en el tenis.
  - Colaboradores: Asociaciones Nacionales y Regionales, jugadores, fabricantes, los expertos de marketing y de comunicación, etc.



# Cumbre sobre “Marketing del Tenis”



- Septiembre de 2000.
- Estrategias de marketing del tenis con éxito
- Aumentar el:
  - Número de jugadores que se inician.
  - Número de espectadores y aficionados.
  - Número de compradores de material de tenis.
- Proyectos:
  - Internet para tenis en los colegios
  - Publicidad del tenis
  - Desarrollo de un sistema de clasificación internacional para el tenis.

# ITN - La Clasificación Internacional para el Tenis



- Objetivo : “Crear, utilizar y promover una clasificación internacional para el tenis que ayude a aumentar la participación en el tenis competitivo a todos los niveles en el mundo.”
- “El Número Internacional de Tenis de la ITF” o “ITN”.

# El Número Internacional de Tenis - el ITN

- Representa el nivel general de juego del jugador.
- Todo jugador de tenis en el mundo tenga un ITN.
- ITN 1 al ITN 10:
  - ITN 1: Jugador muy avanzado (en posesión de una clasificación ATP / WTA o de un nivel de juego similar)
  - ITN 10: Jugador que acaba de empezar a jugar al tenis, está aprendiendo a poner la pelota en juego y, por tanto, aún no está listo para participar en competiciones.

ITN	Descripción del nivel
ITN 1	Este jugador ha entrenado de manera intensiva para las competiciones nacionales a nivel junior y senior. Tiene o puede tener una clasificación ATP / WTA y vive de las ganancias obtenidas por los premios en metálico de los torneos en que participa.
ITN 2	Este jugador ha desarrollado potencia y / o consistencia como la mayor arma en su juego. Puede variar su táctica y su estilo de juego en situaciones competitivas.
ITN 3	Este jugador se anticipa muy bien y muy a menudo tiene un golpe ganador sobre el que basa su juego. Puede jugar golpes ganadores o forzar a su contrario a cometer errores con pelotas cortas. Puede ganar las voleas y los remates y ejecutar segundos servicios con efecto.
ITN 4	Este jugador ha empezado a dominar el uso de potencia y efectos y está empezando a controlar el ritmo. Tiene un buen juego de pies, puede controlar la profundidad de los golpes y está empezando a variar su plan de juego según sus contrarios. Puede realizar primeros servicios con potencia y puede colocar los segundos servicios.
ITN 5	Este jugador tiene golpes en los que puede confiar. Puede controlar la dirección y la profundidad de sus golpes de fondo en ambos lados en golpes a media velocidad. Puede jugar globos, remates, subidas a la red y voleas con cierto éxito.
ITN 6	Este jugador muestra un juego de red algo más agresivo. Ha mejorado su capacidad para cubrir la pista y el control de sus golpes y está empezando a aprender a jugar en equipo en dobles.
ITN 7	Este jugador es bastante consistente cuando golpea pelotas a velocidad media pero aún no se siente cómodo con todos los golpes. No controla la profundidad, la dirección y la potencia de sus golpes.
ITN 8	Este jugador está aprendiendo a juzgar la dirección de la pelota y puede mantener un peloteo corto a ritmo lento.
ITN 9	Este jugador necesita experiencia en la pista. Está familiarizado con las posiciones básicas en el juego de individuales y de dobles.
ITN 10	Este jugador está simplemente iniciándose en el tenis y está aprendiendo fundamentalmente a mantener la pelota en juego.

ITN	AUSTRALIA	BELGICA	FRANCIA	GBR	ITALIA	HOLANDA	SUIZA	ESPAÑA	EEUU	CANADA
1	N1	A Int'l A Nat'l B 15/4 (23bis-35bis)	1 <sup>st</sup> série Promotion -30 -15	1.1 1.2 1.3	Cat. 1 2.1 2.2	Cat 1	N1 N2	No 1- 150	7.0 6.5	7.0 6.5
2	N2 N3 N4	B-15/4 (50bis-65 Bis) B-15/2 (100Bis)	-4/6 -2/6 0	1.4 1.5	2.3 2.4	Cat 2	N3	No 151 - 300	6.0 5.5	6.0 5.5
3	N5	B-15/1 B-15 B-4/6	1/6 2/6 3/6	2.1	2.5 2.6	Cat 3	N4	3 <sup>rd</sup> cat. Group 10	5.0	5.0
4	N6 N7	B-2/6 B 0 B+2/6	4/6 5/6 15	2.2 2.3	2.7 2.8	Cat 4	R1	3 <sup>rd</sup> cat. Group 9	4.5	4.5
5	N8 N9	B +4/6	15/1 15/2	3.1	3.1 3.2	Cat 5	R2	3 <sup>rd</sup> cat. Group 8	4.0	4.0
6	N10 N11	C +15	15/3 15/4	3.2 4.1	3.3 3.4	Cat 6	R3	3 <sup>rd</sup> cat. Group 7	3.5	3.5
7	N12	C +15/2	15/5 30	4.2 5.1	3.5 4.1	Cat 6	R4	3 <sup>rd</sup> cat. Group 6 & 5	3.0	3.0
8	N13	C +15/4	30/1 30/2	5.2 6.1	4.2 4.3	Cat 7	R5	3 <sup>rd</sup> cat. Group 4 & 3	2.5	2.5
9	N14 N15	C +30	30/3 30/4	6.2 6.3	4.4	Cat 8	R6	3 <sup>rd</sup> cat. Group 2	2.0	2.0
10	N16 N17	C +30/2 C +30/4	30/5	7.1 7.2 7.3	4.5	Cat 9	R7	3 <sup>rd</sup> cat. Group 1	1.5	1.5
10.1 to 10.3	N18 N19 N20	NR	NR	8	NR	NR	NR	NR	1.0	1.0

# Solidaridad Olímpica



- Contacto con el Comité Olímpico Nacional
- Ayuda del Comité Olímpico Internacional
  - Cursos para entrenadores
  - Becas para jugadores
  - Becas para entrenadores

# Conclusiones



- Clubes tienen un papel crucial en el desarrollo del tenis
- Reto de gestión profesional del desarrollo
- Compromiso con el desarrollo y el tenis para todos
- ITF como catalizador de acciones de las distintas organizaciones